



十年 机遇共享
责任与价值同行

2023 中航国际
「一带一路」十周年海外社会责任报告

2023 AVIC INTL
Overseas Social Responsibility Report for A BRI Decade

报告说明

关于本报告

本报告为中国航空技术国际控股有限公司发布的首份“一带一路”十周年主题海外社会责任报告。本着清晰、客观、完整的原则，报告记述了2013至2023年十年间本公司开展海外社会责任工作，履行管理责任、经济责任、社会责任、环境责任等方面的亮点实践，部分案例数据超出此时间范围。本报告分为中文、英文两种语言版本，如内容上有细微出入，请以中文版本为准。

质量保证

公司董事会承诺对报告内容进行监督，确保不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。报告内财务数据仅作参考，财务数据以公司年报为准。如无特别说明，报告披露的金额均以人民币计量。本报告所有案例及数据均来源于中国航空技术国际控股有限公司及旗下投资企业。

参考标准

- 全球可持续发展标准委员会（GSSB）《GRI 可持续发展报告标准》（GRI 标准）
- 联合国可持续发展目标（SDGs）
- 中国社会科学院《中国企业社会责任报告指南（CASS-CSR4.0）》
- 中国社会科学院《中国企业社会责任报告指南（CASS-ESG5.0）》
- 国务院国资委《关于中央企业履行社会责任的指导意见》

称谓说明

为便于表达，本报告中提及的“中航国际”“公司”“我们”等均指代“中国航空技术国际控股有限公司”。

报告获取

本报告以电子版形式提供，您可前往中国航空技术国际控股有限公司网站（www.avic-intl.cn）下载。

目录

报告说明	02
高管团队致辞	04
关于我们	06
精彩履责续新章	08
责任专题 “一带一路”十周年：十年征程再启航	13
责任专题 非洲职业技能挑战赛（ATC）：点亮非洲青年梦想	19
合规谋略 释放治理效能	27
• 体系构建，书写管理新篇	28
• 议题识别，勾勒责任蓝图	29
• 合规经营，笃行责任担当	31
融合增长 驱动卓越运营	33
• 质量至上，强化高效管理	34
• 价值创造，打造产业范式	39
• 创新实践，共享时代机遇	41
向善前行 履行社会责任	45
• 以人为本，加强人文关怀	46
• 相互成就，助力安全先行	49
• 造福本土，汇聚公益能量	50
零碳未来 赋能和谐发展	61
• 绿色发展，践行可持续理念	62
• 低碳节能，探寻共生之道	64
• 生态保护，致力和谐发展	66
未来展望	69
指标索引	70
意见反馈	71



④ 高管团队致辞

2013年，习近平总书记提出“一带一路”倡议，旨在加强全球合作、共同发展和促进繁荣。2023年是中国改革开放45周年，也是共建“一带一路”倡议提出十周年。十年来，中航国际作为中国企业出海的主力军，肩负着中国航空工业国际化发展的使命，在“一带一路”沿线国家开展高标准、可持续、惠民生的工程，探索互利共赢的国际合作新路径和新模式。

过去的十年间，我们获益于“一带一路”伟大倡议实现经济飞跃。我们以中国航空工业“空中丝路”行动计划为指导，以海外公共事业和航空基础设施建设为核心，扎实深耕海外市场、稳健经营，国际业务占比大幅提升。我们对标一流，攻坚克难，持续推进机场设施建设、职业教育、水泥工程、海外电力、交通等核心业务高质量发展。目前，中航国际已在58个国家和地区设有海外机构，客户遍及100多个国家和地区。我们以共建“一带一路”践行者的身份，努力为沿线国家高质量经济发展作出贡献。

过去的十年间，我们致力于“一带一路”沿线国家实现互联互通。自中国航空工业提出“空中丝路”计划以来，我们积极聚焦航空基础设施建设，在20多个“一带一路”沿线国家实施300多个交通和民生项目。于2013年顺利完工全长154公里的“北部战区A09公路项目”，打通斯里兰卡南北交通大动脉；肯尼亚A4公路项目在2022年7月顺利竣工通车，将原3小时的车程缩短至1.5小时，公路穿过的Posta、Suguta、Kisima镇已形成较大规模的居民聚集和商业集市，为该地区牛羊等牲畜及农产品的对外销售和运输提供极大便利。

过去的十年间，我们造福于“一带一路”沿线人民实现互惠共赢。中航国际以打造高质量工程作为“硬支撑”、本土人才培养作为“软支撑”，至今已在肯尼亚、加纳、加蓬等多国新建或升级180余所职业技术学校，每年培训2万余名师生，技能人才就业率达到80%以上。非洲职业技能挑战赛（ATC）已成功举办八届，项目采用先培训后比赛的方式，选拔普通机械加工、数控机械加工、钢筋工和混凝土工等领域的技能人才，有效提升当地青年就业技能，开创央企在海外履行企业社会责任新模式。

过去的十年间，我们力争于“一带一路”沿线环境实现低碳环保。我们建立全面的环境保护工作机制，成立节能环保工作领导小组，建立相应工作管理机构，明确各方节能环保职责，实行精益管理和减废管理，加强污染因子识别，引入先进生产设备，减少废水、废气、废弃物产生，致力于解决当地的环境污染问题。我们坚持守护当地生态环境，践行绿色公益，以实际行动助力人与自然和谐共生。

愿得云帆三千尺，屹立潮头续远行。依托“一带一路”伟大倡议，我们在未来将继续坚持“数字化、市场化、国际化、法治化”发展理念，全力以赴推动高质量发展、推动经济增长，致力于为“一带一路”沿线国家和地区的经济发展和民生福祉作出积极贡献，紧跟国家走出去步伐，在这条造福世界的“发展带”和惠及人类的“幸福路”上，发挥航空特色，助力互联互通建设，切实服务百姓民生。

关于我们

中国航空技术国际控股有限公司（简称“中航国际”）是一家面向全球的控股型企业，由中国航空工业集团有限公司控股，包括航空业务、先进制造业、海外公共事业、服务与贸易业务等四大板块。

中航国际以航空业务为核心，重点打造航空供应链集成服务体系，业务领域涵盖供应链集成服务、航空产业互联+工业大数据平台、航空技术国际合作、航空标准件/品集成服务、航空运营与支持及招投标服务等。

2023年是共建“一带一路”倡议提出十周年。十年来，我们以“超越商业 共创美好世界”为使命，植入创新创业、市场化、国际化的企业基因，发挥全球网络和平台功能，积极参与“一带一路”建设，聚焦重点行业，开展项目策划、融资管理、机电产品出口、海外工程项目总包和运营维护服务，旗下拥有6家境内外上市公司，在全球58个国家和地区设有海外机构，以引领者的姿态肩负起塑造民族品牌的重任，致力于让中国制造、中国品牌走向世界。



中航国际海外业务布局体系

企业文化

中航国际使命

超越商业 共创美好世界

中航国际愿景

打造一流企业集群，成为备受员工热爱，客户推崇，社会尊重的世界级优秀企业

中航国际价值观

人本 责任 伙伴 创新 知行合一



精彩履责续新章

埃塞俄比亚 | 非洲最大五星级酒店

案例

2023年5月5日，由中国航空技术国际工程有限公司承建的埃塞俄比亚航空公司五星级酒店 ETHIOPIAN SKYLIGHT HOTEL 二期隆重开业，标志着非洲最大的五星级酒店投入使用。该项目总建筑面积约 80,600 平方米，主要建设内容包括 287 间大床房、287 间双床房，26 间套房、26 套双室公寓、11 套三室公寓、1,200 平方米宴会厅、12,000 平方米地下停车场及其他酒店配套设施，一跃成为非洲最大的五星级酒店综合体。

酒店经营规模的扩大和服务设施的完善将进一步提升埃塞俄比亚的服务水平，为当地提供大量就业岗位的同时吸引更多国际游客，促进当地旅游业经济的蓬勃发展。



▲ ETHIOPIAN SKYLIGHT HOTEL 二期项目

津巴布韦 | 城网二期项目

案例

2022年，中航国际一次性向津巴布韦电力局供应 1560 台变压器，成为津巴布韦历史上单次采购变压器数量最多的项目，该项目采用卖贷模式融资，为业主解决资金压力的同时，支持津巴布韦全国农村地区的电力化，为改善津巴布韦农村生活条件作出巨大贡献。



▲ 城网二期项目

乌干达 | 技能培训与工程机械项目

案例

该项目由中国进出口银行融资，中航国际成套设备有限公司承建，项目涵盖 1 所科技孵化中心的设计、建造及装备供应，包括工程机械及其他机械类设备；1 所技术提升中心的设计、建造、装备配套、教师培训、售后维护等，含机械加工、电子电工等 7 个专业。建成后，项目将极大提高乌干达首都及西部地区技能培训水平，预估每年最多可培养 1,500 名各类专业人才，缓解当地就业压力，为当地人才培养和技术发展提供重要支持。



▲ 科技孵化中心

老挝 | 现代化农业产业园项目

案例

该项目由中国航空技术北京有限公司携手老挝农业与林业部共同推动开发，定位为集国家粮食储备库、全国农产品出口集散中心、农业科研培训、农业加工仓储、物流运输、农产品农机展示交易等功能于一体的综合性、国家级现代农业产业园区。

产业园主园区将通过铁路专用线与中老铁路连接，实现从园区到铁路的直接货物往来。随着中老铁路通车，产业园将成为中老现代农业产业合作示范园区第一批开工的重点项目，也是老挝农产品出口基地和东南亚的农产品物流枢纽内陆港，对老挝未来农业现代化发展具有重要意义。



▲ 农业产业园鸟瞰图

肯尼亚 | 肯尼亚青年服务队项目二期

案例

该项目由中国政府提供优惠贷款，向肯尼亚青年服务队提供 33 类、289 台套中国产大型工程机械和车辆，并提供技术服务、技能培训、运营辅助等专业支持，着眼于进一步提升对肯尼亚年轻一代的技能培训。通过此项目，肯尼亚青年服务队承建了肯尼亚多个道路、房建、大坝及边境建设等项目，帮助肯尼亚政府在全境开展多种类的基础设施建设项目，具备了良好的“造血能力”，也提高了肯尼亚国家技能人才水平。



大型工程设备及车辆 ▶

坦桑尼亚 | 多多马交通基础设施

案例

该交通基础设施项目由非洲发展银行和坦桑尼亚政府共同出资建设，长约 112 公里，其中，中航国际成套设备有限公司负责修建约 60 公里路段。该项目作为中东部非洲最大公路项目之一，建成后将大幅提高区域交通便利化程度，促进农产品和工业品贸易和生产，增进当地民众福祉。

坦桑尼亚工程交通部副部长 GODFREY MKASEKENYA 在莅临指导项目时，对项目部高质量完成工作表示赞赏，对项目人员、设备及材料动员工作表达肯定，对中航国际聘用和培养当地民众、帮助当地整修道路的善举给予高度评价。



坦桑尼亚工程交通部副部长莅临指导 ▶

赞比亚 | 恩多拉国际机场项目

案例

该项目是赞比亚政府与中国政府在“一带一路”框架下的重大合作项目，由中航国际成套设备有限公司负责设计、施工总承包。建设内容包括一条 3,500 米 E 类跑道、一座 12,000 平方米的现代化候机楼及其他附属设施。机场建成后能够起降波音 777 等大型客机，将开通前往迪拜、伊斯坦布尔等大型枢纽机场的航线。

机场项目的成功实施，将极大提升赞比亚的航空运输能力，推动赞比亚经济的快速发展，加快推进赞比亚工业化和现代化。同时，项目的建成也将进一步提升赞比亚在国际航空领域的地位，对于推动中赞双边关系的发展，以及促进中国与非洲国家的全面合作具有深远影响。



恩多拉国际机场 ▶

责任专题

「一带一路」十周年：十年征程再启航

自“一带一路”倡议提出以来，我们已经一起走过十年征程。中航国际始终积极响应并践行这一倡议，通过开展在科技创新、经济发展、社会公益、人才培养、生态环保等众多领域合作，有力推动海外东道国的可持续发展。

“一带一路”沿线国别发展大事记





我们深信，中国标准、中国智慧和中方方案将继续为世界各国带来更多发展机遇和共同繁荣。在“一带一路”倡议提出十周年这一纪念时刻，中航国际再次扬帆起航，将继续为“一带一路”倡议的成功发展作出更多积极贡献。

责任专题

非洲职业技能挑战赛（ATC）：点亮非洲青年梦想

“我希望通过自己的努力来影响肯尼亚女性青年，提高女性群体的社会自信，充分发挥女性的社会价值。”

“ATC 是我离梦想最近的地方。我梦想成为一名优秀的教师，将先进的机械加工技术传授给更多青年，助力国家工业的可持续发展！”

来自肯尼亚技术大学的 Grace 和乌干达的 Teddy 在非洲职业技能挑战赛上说着自己的理想……



▲ Grace 与团队成员讨论技术方案



▲ Teddy 展示 ATC 纪念手环

在非洲大陆，有一场特殊而温暖的比赛正点亮着无数青年的梦想，那就是非洲职业技能挑战赛（Africa Tech Challenge，简称“ATC”）。2014年5月，李克强总理访问肯尼亚期间，曾亲笔题词：“青年就业是国家的希望”，ATC项目是对此号召的积极响应和贯彻执行。

授人以渔，点亮非洲青年梦想

ATC 是中国驻肯尼亚大使馆及经商处“情系肯尼亚”主题系列活动之一，由中航国际发起并全资资助，与肯尼亚教育部联合举办的海外企业社会责任活动。自2014年开始，ATC 每年举办一届，至今已成功举办八届，涉及多个专业的职业技能领域。ATC 为部分优胜学生提供中国留学奖励，使得他们 Study in China 的梦想得以实现；对优胜学校给予“中国订单”奖励、提升产教结合能力，助力 Made in Africa 成为现实。



▲ 签署中国订单

ATC 以“授人以渔”为出发点，着眼于非洲各国政府关注的青年人普遍缺乏职业技能、就业率不理想等问题，希望通过举办职业技能培训及比赛，提升当地青年人的就业技能，促进教学与产业链结合，逐步解决非洲青年因失业造成的贫困及其他社会问题，帮助非洲各国释放更为长久的民生红利，打造中国企业在海外履行企业社会责任的新模式。

▼ ATC 培训现场



从第一届举办至今，ATC 比赛内容逐渐扩展，举办形式不断创新。从第一届的传统机械加工到第二届的信息技术，再到第三届的国际化……每一届都呈现出不同的亮点和特色；同时影响力不断扩大，语言障碍不断突破，更多西非法语区国家的青年才俊也加入其中。这一切都体现了 ATC 大赛致力于点亮非洲青年梦想、推动职业教育发展的宗旨。



▲ 第一届 ATC 参赛人员合影



▲ 第二届 ATC 参赛人员合影



▲ 第三届 ATC 参赛人员合影



▲ 第四届 ATC 参赛人员合影



▲ 第五届 ATC 参赛人员合影



▲ 第六届 ATC 参赛人员合影



▲ 第七届 ATC 参赛人员合影

2014 年，参加第一届 ATC 大赛的 Paul 曾是茶叶农场的技术工人，而辞职参加 ATC 培训和比赛改变了他的职业轨迹。通过 ATC 大赛他获得北京航空航天大学留学机会，并通过四年的学习，取得硕士学位。他说：“来到中国留学开阔了我的眼界并让我更加国际化。通过接触不同的文化，让我意识到我能很快适应在世界上任何地方工作。”

2022 年，在第七届 ATC 大赛中，来自加纳队伍的 Kingsley 是大赛最年轻的选手。培训第一天，因历经十八个小时的奔波旅途，初到肯尼亚的 Kingsley 感到身体有些不适，在反复确认后，他依然选择继续上课。在课间休息时，Kingsley 也抓紧时间与领队积极讨论问题，对知识的渴望溢于言表。



▲ 来自加纳的 Kingsley

情连中非，创新赋能文教交流

ATC大赛为非洲青年提供与全世界一同努力的舞台，也为中非文化、教育交流奠定坚实的基础。

第八届 ATC 大赛聚焦机械工程领域，展现许多亮点。与以往相比，第八届 ATC 线上与线下两个赛项同步举办。数控车赛的培训和比赛在肯尼亚科技大学线下进行，机械制图与 CAD 应用设计赛的培训和比赛通过中航国际职业教育在线平台线上进行。该在线平台实现远程培训直播、录播、作业、考试和比赛等功能，让来自不同国家和城市的学员能够同时参与培训，使更多学员受益。

截至第八届，来自肯尼亚、科特迪瓦、埃及、埃塞俄比亚、坦桑尼亚、乌干达、加蓬、加纳、赞比亚、津巴布韦共 10 个国家的 1,292 名师生参加了 ATC 的技能培训和比赛。ATC 为获胜学员提供中国留学奖学金，有 24 名学员获得留学机会。

除了培训和比赛，ATC 大赛还举办丰富的交流活动，以促进中非之间的文化交流。在第七届 ATC 大赛期间，成功举办两次 ATC TALKS 活动，带领学员们参观肯尼亚 GTC 项目，并邀请当地知名建筑师与学员们进行线上交流互动，让学员们了解到所学技能在实际建筑领域的应用，拓宽视野，增长见识。同时，ATC 大赛还与内罗毕大学孔子学院合作，举办中国文化体验活动，让学员们亲身体验中国茶艺、古筝、戏曲脸谱、书法、活字印刷和木板画等传统文化，促进中非之间的文化交流。

ATC 大赛不仅是对“青年就业是国家的希望”号召的积极响应和贯彻，更是“超越商业 共创美好世界”的中国企业担当。中航国际将不忘初心、不负期待，继续积极探索海外履行社会责任模式，让更多的非洲青年有机会学习专业知识、有平台开拓视野、有途径学以致用，为广阔的非洲大陆储备新时代的新型技能人才。中航国际在 ATC 大赛中所做的努力，将在未来持续发光，继续点亮非洲青年的梦想，为全世界展示中国企业在海外社会责任中的卓越贡献。



▲ 第八届 ATC 开幕式



▲ 第八届 ATC 开幕式肯尼亚官员在线发言

中航国际通过 ATC 项目对非洲青年、非洲经济发展和中非合作所作出的努力获得中非各方的肯定和赞扬，也被期待作出更多贡献。

“中国进出口银行将继续秉持真实亲诚、诚实守信的合作理念，在非支持一批教育设施、教学设备、师资培训、技术合作等领域项目，不断深化双方在职业教育领域的务实合作，促进‘九项工程’中的‘能力建设工程’落地，促进中肯经贸合作，为构建中非利益共同体和命运共同体而努力。”

——中国进出口银行东南非总代表：吴启金

“青年是强国的基石，ATC 基于技能培训，致力于通过培训和比赛来提高青年的职业技能，从而提高非洲青年就业率，是中资企业在海外践行企业社会责任的典范。大使馆也将继续在非洲职业技能提升以及促进中非合作方面提供支持。”

——中国驻肯尼亚使馆参赞：周美芬

“希望 ATC 未来能继续举办，开展更多专业，惠及更多国家，肯尼亚教育部也将继续致力于当地青年的职业技能提升、创造就业，在国家经济发展的各个领域作出贡献。”

——肯尼亚教育部部长：Ezekiel Machogu

“职教体系的其中一个条件是符合企业要求的职业标准。我很高兴地告诉大家，ATC 以能力模型为蓝本，参赛者必须使用机器和手动工具来开发产品。”

——肯尼亚教育部常秘：Dr. Margaret Mwakima

合规谋略 释放治理效能

章节引言

在海外发展期间，我们建立了一套严格的社会责任管理体系。这一体系涵盖公司内部的组织结构、职责分工、管理政策和办公流程，确保我们在业务运营的每个环节都遵循可持续发展的原则。我们通过全面的风险评估、监督和反馈机制，不断提高社会责任管理水平，并与利益相关方进行积极的沟通和合作。

本章节回应的 SDGs 议题



体系构建，书写管理新篇

十年来，中航国际始终坚持可持续发展理念，积极履行社会责任，与当地人民友好相处，通过不断完善我们的社会责任管理体系和业务运营模式，为促进“一带一路”沿线国家的共同发展不断作出贡献。

社会责任理念

我们在实现企业自身发展的同时，积极服务并回报社会，为各方创造共享价值，最终实现企业与员工、企业与社会和谐发展。



社会责任管理体系

部门	职责
综合管理部	办公保障、行政服务、安全生产、保卫应急
规划发展部	规划管理、投资管理、产权管理
人力资源部	人力资源规划与管理、组织优化、队伍建设、人才开发与管理
财务管理部	财务规划与全面预算管理、融资与资源配置
经营管理部	运营过程管理、数字化推进、科技管理创新、业务资质、节能环保
国际业务发展与管理部	国际化业务发展、海外机构管理、国际品牌建设
审计法律部	内部审计和管理、合规管理、法律风险防范
企业文化部	组织建设、企业文化、新闻宣传、群团工作、品牌管理、社会责任
资本运营部	上市公司合规管理、信息披露及股东事务管理

议题识别，勾勒责任蓝图

与利益相关方的积极互动和有效合作是实现可持续发展的关键。我们致力于建立透明、公正和平等的合作关系，倾听和回应利益相关方的关切和期望，积极识别可持续发展议题，以实现共同发展。

利益相关方沟通

在海外发展期间，我们积极了解当地利益相关方对公司履行企业社会责任的期望和要求，力求在提升自身可持续发展管理表现的同时，切实回应和满足利益相关方。

利益相关方类型	期望与诉求	沟通方式
海外政府机构	<ul style="list-style-type: none"> 贯彻当地宏观政策 促进属地化就业 诚信守法经营 带动当地经济发展 依法纳税 	<ul style="list-style-type: none"> 工作汇报 监督检查 参加会议 信息报送
股东与投资者	<ul style="list-style-type: none"> 良好的经营业绩 降低经营风险 资产保值增值 股东权益保护 信息合规披露 	<ul style="list-style-type: none"> 企业定期报告及公告 投资者见面会 业绩发布会 沟通汇报 股东大会
客户	<ul style="list-style-type: none"> 合同履行 提供优质服务 产品质量安全 保障客户隐私 	<ul style="list-style-type: none"> 客户拜访 电话、邮件、信件及在线反馈 客户满意度调查
员工	<ul style="list-style-type: none"> 保障员工权益 保障薪酬福利 保障职业发展 加强海外员工管理 员工生活关怀 	<ul style="list-style-type: none"> 职工代表大会 员工培训 日常沟通 座谈会
供应商	<ul style="list-style-type: none"> 诚信守法 扶持供应商成长 阳光采购 信息保密 	<ul style="list-style-type: none"> 公开招标 开展合作 行业沟通与交流
合作伙伴	<ul style="list-style-type: none"> 诚信守法 遵守商业道德 合作共赢 	<ul style="list-style-type: none"> 高层互访 定期沟通交流 协议合同执行
行业	<ul style="list-style-type: none"> 公平竞争 科技创新研发 助力行业进步 	<ul style="list-style-type: none"> 加强同业交流 参加行业论坛 考察互访

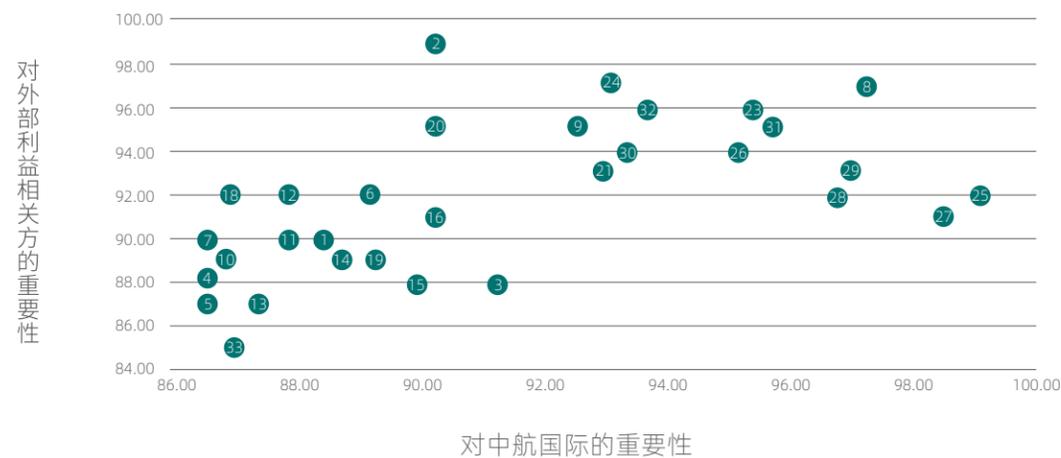
续表

利益相关方类型	期望与诉求	沟通方式
 环境	<ul style="list-style-type: none"> 遵守环境法律法规 资源节约利用 践行节能减排 环保意识提升 	<ul style="list-style-type: none"> 环保技术应用 环保理念宣贯 环境信息公开
 社区与公众	<ul style="list-style-type: none"> 参与属地社区建设 属地社会公益服务 	<ul style="list-style-type: none"> 属地社区沟通宣传 开展海外公益活动

实质性议题识别

我们根据公司发展战略和利益相关方关注，开展实质性议题分析调研，对 33 个实质性议题进行评估，分析比较不同可持续发展议题对利益相关方的影响和对公司自身发展的重要性，建立二维矩阵，分析得出公司实质性议题，有针对性地披露相关内容。

中航国际 2022 年 ESG 报告实质性议题分析



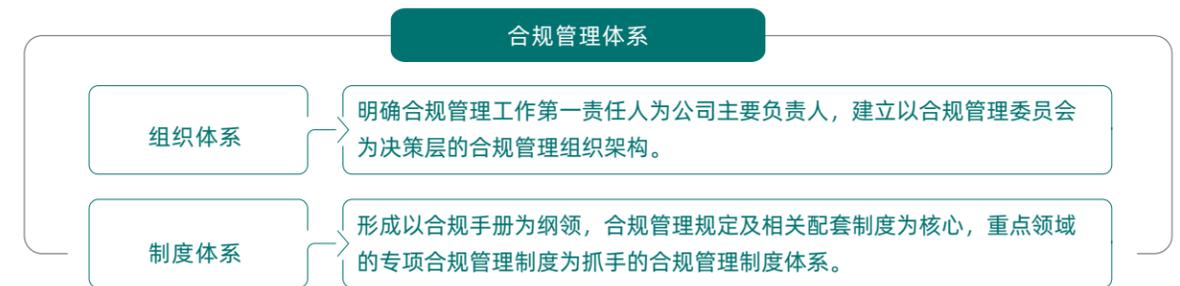
对中航国际的重要性			
1. 优化治理结构	2. 保障股东权益	3. 信息披露	4. 合规管理
5. 风险管理	6. 商业伦理与道德	7. 反腐败	8. 员工流动率
9. 员工民主管理	10. 薪酬福利	11. 职业健康与安全	12. 人才培养与发展
13. 产品质量与安全	14. 信息安全与隐私保护	15. 优质服务与应对投诉	16. 宣传合规
17. 知识产权管理	18. 创新发展	19. 责任供应链	20. 助力行业发展
21. 反垄断与公平竞争	22. 社区参与和发展	23. 社会公益	24. 应对公共危机
25. 资源使用管理	26. 能源使用管理	27. 废水管理	28. 废气管理
29. 废弃物管理	30. 研发节能环保产品	31. 温室气体排放	32. 减排管理
33. ESG 管理			

合规经营，笃行责任担当

合规经营是企业成功发展的基石，而诚信是我们在全球范围内赢得信任和声誉的核心价值。因此，我们积极倡导和践行诚信原则，加强内部合规意识，建立健全的内部管理机制，并与各利益相关方保持密切合作，共同营造合法合规、诚实守信的商业环境。

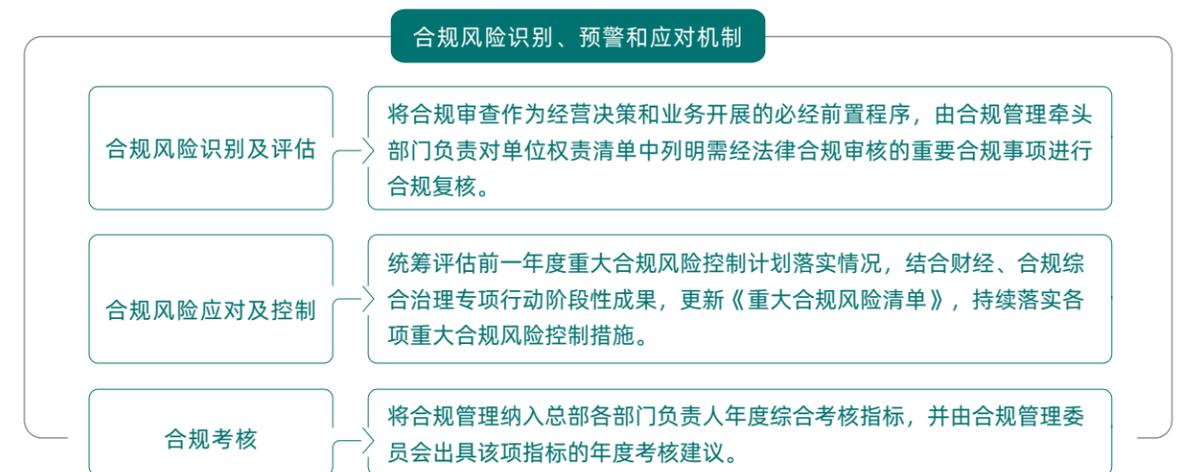
建立合规管理体系

为积极履行海外社会责任，中航国际不断优化合规管理组织架构，夯实合规管理制度基础，促进合规管理体系进一步完善。



健全风险预警机制

为及时发现和处理潜在合规风险，中航国际建立健全合规风险识别、预警和应对机制，确保业务在合规框架内稳健运行。为加强员工合规意识，我们组织全体员工签订《合规承诺书》，采用线上、线下相结合的方式开展合规管理培训，明确每个员工在合规管理中的责任和义务。



融合增长 驱动卓越运营

章节引言

“一带一路”倡议的十周年是中国与沿线国家共同构建全球伙伴关系的重要里程碑。十年来，中航国际坚持共商、共建、共享原则，在海外开展业务时致力于推动当地经济发展，努力为当地社区创造就业机会，在“一带一路”沿线国家实施一系列有益于当地社会和居民的项目，促进当地经济发展和人民福祉。

本章节回应的 SDGs 议题

8 体面工作和经济增长 	9 产业、创新和基础设施 	11 可持续城市和社区 	12 负责任消费和生产 	17 促进目标实现的伙伴关系 
---	--	---	---	--

质量至上，强化高效管理

丝路十年春秋暑寒，见证中航国际以品质赢发展，以创新促新高的亮眼成绩。十年来，公司坚持强化产品质量管理和品牌建设，推进核心业务的高质量发展；始终以客户为中心，在加强客户权益保障的同时，持续改进服务、产品和流程，不仅做到满足需求，更要追求超越期望。

优化管理体系，夯实质量水平

十年来，中航国际始终把质量管理体系建设作为一项重大任务，对管理体系适宜性、充分性和有效性进行全面评价，不断发现问题、分析原因、改进完善，确保质量体系有效运行、持续优化。十年间，我们严格遵守项目所在地产品质量管理相关法律法规，遵守《QEHS 管理手册》，严格规范和细化产品、服务和客户的管理体系；完善内外沟通机制，定期报送 QEHS 指标完成情况；制定《纠正措施控制程序》，对质量问题进行及时预防与纠正；并通过技术创新不断提升产品质量，为客户提供更优质、更满意的产品。

乌兹别克斯坦 | 7500TPD 熟料水泥生产线 EPC 项目

案例

7500TPD 熟料水泥生产线 EPC 项目于 2022 年 3 月签约生效，合同金额 2.5 亿美元，是中乌两国务实合作蓬勃发展的真实写照，也开启了中国航空技术北京有限公司与国内大型水泥集团境外合作的新征程。乌兹别克斯坦国家央视“24 小时”频道、乌兹别克斯坦撒马尔罕州立电视台等媒体从多个角度对该项目进行专题报道，高度评价此项目为巩固增进中乌友谊，促进当地经济发展与民生就业作出的积极贡献。



▲ 7500TPD 熟料水泥生产线落地

埃及 | 斋月十日城铁路项目

案例

2022 年 7 月 3 日，中航国际与中国中铁联合承建的埃及斋月十日城铁路通车试运行，埃及总统塞西、总理马德布利及中国驻埃及大使廖力强出席通车仪式。该项目是服务“一带一路”的标志性工程，项目全长约 70 公里，沿途建设 12 个车站，为往返于开罗老城区及新首都的 500 万居民提供高效便捷的通勤交通服务。



▲ 埃及斋月十日城铁路通车

斯里兰卡 | 南部高速延长线第一标段项目

案例

斯里兰卡南部高速延长线第一标段由中国航空技术国际工程有限公司承建，是中斯两国政府在基础设施领域务实合作和共建“一带一路”倡议的重点项目，彰显了中国质量和中国速度。

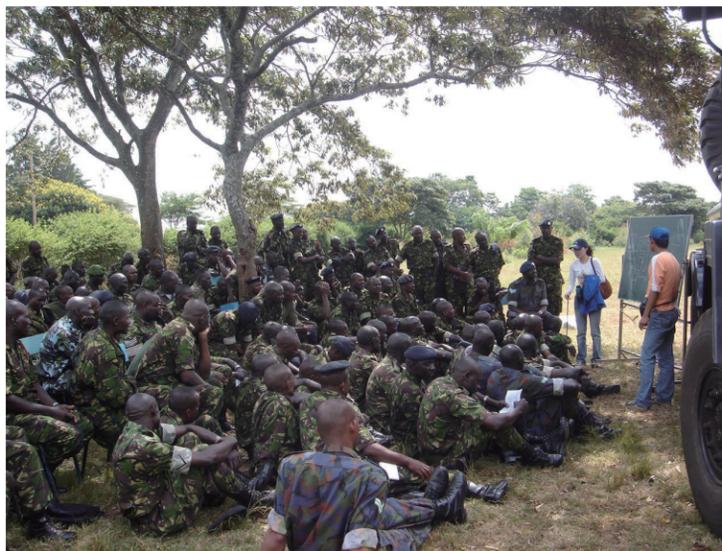
该工程顺利运营，极大缩短从斯里兰卡首都科伦坡至南部汉班托塔港的时间，为两大港口和贸易区之间的行商往来增加便利，加持物流功能，助推斯里兰卡经济的进一步发展。



▲ 南部高速延长线第一标段

肯尼亚 | 夯实当地汽车组装制造能力

案例



▲ 夯实当地汽车组装制造能力

中国航空技术北京（东非）有限公司致力于将中国优质的工程机械和车辆产品输入肯尼亚市场，在肯业务涉及免税进口与保税仓储、CKD 散件组装、车辆改装与上装制造、营销网络运营以及品牌集成等核心门类，累计为当地培养 500 多名车辆组装、机械加工、销售、售后服务等领域的专业人才，不断夯实与提高本土汽车组装、制造能力，提升产品质量水平。

肯尼亚 | 内罗毕乔莫·肯雅塔国际机场

案例

中国航空技术国际工程（肯尼亚）分公司承接的内罗毕乔莫·肯雅塔国际机场（JKIA）二、三期改扩建工程将该机场的旅客年吞吐量从 250 万人次大幅提升至 930 万人次，停机位从 26 个增至 45 个，使之成为肯尼亚最重要的国门枢纽和东非最繁忙的机场。



内罗毕乔莫·肯雅塔国际机场 (JKIA) ▶

落地“中国标准”，共享丝路成果

十年来，中航国际参与配合国家“一带一路”倡议中关于“六廊六路多国多港”的部署，在海外多国承接基础设施建设和人才培育项目，为当地提供技术人才和就业岗位，在改善民生状况的同时，也为当地经济增添新的发展活力，让“中国建设”走向世界，让可信、可爱和可敬的中国形象深入人心。

吉布提 | 综合医院项目

案例

由中国航空技术北京有限公司承建的吉布提综合医院项目，位于“非洲之角”物流中心、21 世纪海上丝绸之路门户——吉布提。医院占地面积约 3 万平方米，建筑面积约 2.3 万平方米，共设置有 151 个床位，是涵盖内科、外科、眼科、耳鼻喉科、儿科、妇产科、神经科、化验科等科室的综合医院。医院建成以后，将是吉布提规模最大、水平最高、高端医疗设备最齐全的一所医院，该院将大幅度提升吉布提的医疗水平。年均接诊量预计可达 20 万人次，将极大缓解吉布提医疗资源短缺，有效解决当地居民被迫前往他国接受健康救治的现状，具有改善民生的重大意义。该项目是承载吉布提 2035 愿景的国家医疗卫生战略项目，吉布提总统盖莱赞誉其为该国公共卫生系统“加冕”。



▲ 吉布提综合医院

土耳其 | 胡努特鲁 2*660 MW 燃煤电厂项目

案例

胡努特鲁燃煤电厂项目由中航国际成套设备有限公司联合国家电投集团上海电力股份有限公司共同投资建造，是土耳其装机容量最大、技术最先进、运行状况较好的进口燃煤电站项目。该电站充分展示中国企业在电力产业领域积累的先进技术和专业能力，以及在电站建设全周期管理、国际工程管理方面的经验和优势。该电站于 2023 年 2 月经历史两重特大地震后，依然屹立不倒，平稳运转，为中国品质强势代言。



▲ 燃煤电厂俯瞰图

肯尼亚 | 内罗毕环球贸易中心

案例

内罗毕环球贸易中心 (GTC) 由中国航空技术国际控股有限公司投资兴建。该项目位于肯尼亚首都内罗毕 Westlands 核心商务区，总占地约 3 万平方米，总建筑面积达 30 万平方米，是集豪华五星级国际酒店、AAA 级超高层写字楼、高端商务公寓、国际精品配套商业于一体的城市综合体。

其中，写字楼高 184 米，共 42 层，将成为世界五百强企业的聚集地，成为未来内罗毕的金融中心、信息中心及人才中心，为肯尼亚商业经济带来新一波的增长浪潮。J.W. 万豪酒店高 145 米，共 35 层，拥有 317 间客房、51 个豪华服务式公寓，成为肯尼亚及东非地区最高档酒店，使肯尼亚旅游业基础设施水平跃升一个新台阶。公寓共 4 栋，28 至 32 层的高端商务公寓，包括商业 4 层，是综合体项目的配套商业。作为中航国际在东非的高端投资项目，GTC 也是中国企业在东非首次尝试投资加运营的商业模式，其开发及运营为肯尼亚增加 4,000 多个就业岗位，通过引进外资、创造商机，为提升肯尼亚当地经济发展水平和整体商务水平创造条件。



▲ 环球贸易中心 (GTC) 大楼

价值创造，打造产业范式

十年来，我们致力于创造共享价值，为供应链和价值链的各个环节创造积极影响，努力构建可持续的供应链体系，与各利益相关方合作，共同打造可持续发展的产业范式。

协同发展，筑牢责任供应链

中航国际积极推进责任供应链建设，完善相关制度与考核机制，确保供应链管理体系的适用性与前瞻性，并明确现代供应链管理服务发展方向，构建整体安全自主可控的供应链体系。我们规范采购管理，严格执行供应商准入和考评工作，助力供应商健康成长；积极推行绿色采购，传递绿色环保和可持续发展的理念，以实际行动和出色表现参与到“绿色丝绸之路”建设中。

健全供应链管理体系

- 完善修订相关管理制度
- 完善供应商考评机制
- 发挥专家团队智库作用

保障供应链安全稳定

- 坚守主责主业，增强保供能力
- 线上线下融合业务发展新模式
- 防范化解风险，增强韧性和竞争力

带动供应链协同发展

- 制定负面清单并组织沟通会议
- 制定计划提升核心供应商绩效
- 适应性调整服务内容

促进供应链绿色发展

- 严格控制采购物料环保合规性
- 供应商绿色认证、绩效管理和专项帮扶



▲ 埃及斋月十日城铁路

肯尼亚 | 旗舰项目联合投资开发

案例

中国航空技术国际工程（肯尼亚）分公司积极开拓新的业务版图与行业生态，通过与其他中资企业合作，探索中企在肯投资 - 建设 - 运营的全产业链模式。同时，中航国际与肯方领军企业成立中肯投资联合体，并与南非资本展开密切合作，实现中资企业海外直接投资项目在经济效应上的广泛外溢，提升本地化水平和影响力。

自 2013 年，中航国际与肯尼亚最大的上市公司 CENTUM 集团、中资企业江西水建共同投资、建设、运营双河城市综合体项目。该项目坐落于肯尼亚首都内罗毕的核心外交区，占地约 102 英亩，距联合国内罗毕办事处及多国大使馆约 5 公里，距内罗毕市中心约 30 分钟车程，集娱乐主题公园、购物广场、电影院、酒店、银行、公寓、写字楼等于一体，是目前东非最大的城市综合体。其中，购物广场面积约 6 万平方米，入驻商户包括家乐福、汉堡王、LC WAIKIKI 等多个国际和本地知名品牌。商业写字楼面积约 2 万平方米，目前租户包括驻肯使领馆及知名投资公司等机构。



▲ 购物广场



▲ 娱乐主题公园

及时回应诉求，保障客户权益

在海外发展期间，中航国际始终严格遵守当地相关法律法规，用心维护客户基本权益，真实披露各项产品必要信息，杜绝任何虚假销售。在数字化转型时期，公司直面隐私泄露的风险和挑战，加强客户信息安全保护，增强客户安全感；持续完善客户服务机制，建立投诉处理机制，积极响应客户诉求，提升客户满意度。近年来，中航国际多家投资公司客户满意度持续提升，且均超过 90%。

创新实践，共享时代机遇

中航国际以创新作为发展驱动力，牢牢抓住数字化时代的重要发展机遇，持续完善科技创新管理机制，构建适应市场和科技发展的创新能力，为发展赋能。

创新导向，夯实科研基础

创新是推动发展的重要力量，科技创新合作是“一带一路”创新之路建设的核心内容和重要驱动力。丝路十年，中航国际始终将技术攻关放在重要地位，不断完善科技创新管理体制机制，为技术创新发展提供坚实的制度保障和流程支持。公司十年来持续加大研发投入，为科技创新提供资金、人才和平台支撑。

协同创新，共促成果转化

中航国际在全球范围内积极开展与科技创新相关的政策及动态研究，与企业、高校、科研机构及外部标杆企业开展学习交流，在产学研的深度融合中促进科创成果的有效转化与落地，实现产品服务质量的新增长。技术团队经过不断钻研和技术攻关，破解多个技术难题，在众多高精尖技术领域硕果累累。



▲ 第六届 ATC 成员认真听讲

肯尼亚 | 卡里曼努大坝供水项目

案例

卡里曼努大坝供水项目是肯尼亚政府“2030 愿景”旗舰项目，主要工程包括 59 米高黏土心墙堆石坝、7 万立方米水厂以及水厂至内罗毕和周边卫星城的输水管道的设计、供货和施工。



▲大坝工程全景图



▲大坝库区图

该项目为中国“一带一路”倡议在肯尼亚的落地，有力带动了中国设备出口和技术输出。项目聘用当地员工，建筑材料属地采购，为当地居民提供大量的就业岗位，刺激周边郡县经济发展，为肯尼亚制造业发展、医疗健康、粮食安全和住房等“四大工程”提供条件，影响深远。

目前，项目已全面进入收尾阶段并开始对外供水，首都内罗毕及周边卫星城居民用水得到较大改善，受益人口超过 100 万，获得各类媒体多次正面报道，成为肯尼亚水利部进展最好，并多次获肯政府高层高度赞许的项目。



大坝库区图 ▶

埃及 | 数字赋能打造铁路项目典范

案例

斋月十日铁路项目在严格遵循欧洲标准等国际标准的前提下，在探索将中国设计、中国方案、中国设备、中国工艺融入国际规范、国际项目管理程序上迈出坚实的步伐。中航国际的技术人员通过多次 CFD 论证模拟构建一套节能、高效且适应当地特色和使用习惯的车站公共区通风排烟系统。项目首次在埃及采用机电系统集中控制方案，将国际领先的人脸识别、智能检测功能运用于视频监控系统中，并得到埃及安全部门的认可；首次在“一带一路”轨道交通工程项目中采用满足欧洲标准的弱电集中电源双 UPS、双母线供电系统。



▲数字技术加持埃及铁路建设

向善前行 履行社会责任

章节引言

丝路十年，中航国际坚持贯彻“‘一带一路’倡议源于中国，但机会和成果属于世界”的合作共赢理念，将仁爱之美和中国温暖填补到世界更多角落，呈现出中国企业应有的人文关怀和责任担当。矢志不渝的十年里，公司坚持秉持“超越商业 共创美好世界”的理念，为员工搭建事业长期发展与自我价值实现的广阔舞台；重视产业链供应链的安全可靠，将员工安全和生产安全作为工作中的关键一环；属地化雇佣激活本土就业活力，积极参与社会公益活动，展现中航国际爱的能量，做到与社会同频共息，为民生保驾护航。

本章节回应的 SDGs 议题

3 良好健康与福祉 	8 体面工作和经济增长 	9 产业、创新和基础设施 	10 减少不平等 	12 负责任消费和生产 	17 促进目标实现的伙伴关系 
---	---	--	--	---	--

❤ 以人为本，加强人文关怀

在海外发展期间，中航国际始终坚持以人为本，保障员工合法权益，营造良好的工作氛围；推动不同民族、宗教、语言和传统的相互理解和尊重，倡导和支持多元文化交融。

悉心关爱，助力员工成长

与“一带一路”共成长的十年间，中航国际为完善战略性人才布局，开展多项人才培养计划，全方位培养人才；围绕打造“复合型领导人才”与“专业领军人才”两支核心队伍，开展人才梯队建设；尊重员工个性化发展，致力于为全体员工提供平等友善的工作环境和成长机会。在各合作项目中，中航国际加强中方项目经理、技术员、工长等管理技术人员对当地员工的“传、帮、带”的工作机制；通过内部培训、晋升机制开拓职业发展路径，大量基层员工通过培训考核晋升为项目中层管理人员，本地员工的就业机会和能力水平得到大幅度提升。

🗨️ 肯尼亚 | 员工故事

案例

Ingrid Moraa 加入公司四年多，作为行政专员的她深切体会到公司内部积极向上、奋发进取的开创精神和肯中员工之间的坦诚互信、亲密合作。她将自己在中航国际多年来的成长经历写成文章，并获得由肯中经贸协会主办的征文大赛“最佳个人故事奖”。

HARRISON MAINA WAMBUI 在中航国际工作十余年，历经行政、人事、法律专员等岗位，在这一过程中获得在人力资源、行政管理、外联沟通、法务咨询等领域全方面的培养，成为公司资深法律合规与人力资源事务顾问。



▲ Ingrid Moraa 获肯中经贸协会征文大赛“最佳个人故事奖”

平等雇佣，保障员工权益

十年来，中航国际不断完善人才选用和管理标准，通过加强薪酬管理和突出市场导向，体现岗位价值。在海外发展期间，公司严格遵守所在地国家法律法规，坚决杜绝歧视用工的各种隐性规则和政策，公平、公正对待不同国别、种族、性别、年龄、宗教信仰和文化背景的员工。2022年，中航国际海外员工总数约为5,500人，员工性别比例基本持平，充分尊重“她力量”的潜能和价值。

美美与共，促进文化交融

“一带一路”倡议作为连接人类文明的重要纽带，勾勒出世界多元文化交相辉映和融合创新的亮丽图景。十年来，我们在持续深入推进国际化的经营中，充分尊重海外各地社会习惯和文化习俗，积极构筑跨文化交流桥梁，推动文化互鉴交融。



▲ 中斯友谊运动会田径赛

肯尼亚 | 共享中秋佳节

案例

2022年9月11日，中航国际在肯尼亚举办中国传统节日“中秋节月饼制作与品鉴”活动，在活动中盛情邀请肯尼亚员工及合作伙伴一同庆祝中秋。几位中国“大厨”在现场教授月饼制作工艺，并以分组比赛的方式调动现场气氛，当地员工亲自动手学习制作月饼，他们不仅感受中国传统特色的节日氛围，也深切体会到与中国伙伴互学互鉴的快乐。



非洲伙伴认真学习月饼制作工艺 ▶



▲ 肯尼亚员工分组比赛学做月饼

相互成就，助力安全先行

在海外项目建设中，我们始终将安全生产管理视为第一要务。通过制定安全操作规程、加强安全培训教育、定期检查和维护设备、落实风险管控等措施，建立和实施科学合理的安全管理体系，以保障员工和利益相关方的生命安全和身体健康。

完善常态化应急机制，拧紧生产“安全阀”

十年来，中航国际持续夯实安全生产应急管理基础工作，通过不断完善安全管理制度体系，着力提高公司安全生产管理水平。十年间，公司制定和完善《危险源辨识风险评价控制程序》及《安全生产控制程序》，做好安全事故隐患排查治理和安全生产的控制工作；制定《应急准备和响应控制程序》，做好应对突发事件和灾难事故的准备，以最大程度减少可能导致的人员财产损失风险。



▲ 兰卡班达拉奈克机场跑道工程作业现场

以人为本，提升员工安全生产意识

中航国际十年来始终恪守“人本、责任、伙伴、创新、知行合一”的价值观，将员工生命健康和放在核心地位，为员工建设真正意义上的“幸福驿站”。

在安全生产培训方面，中航国际海外分公司在项目实施过程中引进全方面的职业技能培养计划，除工程技术能力的日常培训和一对一帮扶外，还定期组织生产安全、职业健康、管理能力的宣讲培训。在肯尼亚RWC264公路项目的建设过程中，中航国际实施职业技能培养计划，培养一大批符合国际标准的工程专业技术人才，在生产过程中着重强调职业安全和健康意识，有效预防工程中的各类安全事故与人员伤亡，保障当地员工的生命权与健康权。



▲ 参加安全生产培训

造福本土，汇聚公益能量

十年来，中航国际积极履行社区责任，充分发挥所在地的资源优势，不断促进属地化雇佣，致力于提升当地民众的就业能力，为他们提供具有竞争力的就业机会。公司积极参与海外公益事业，关注当地社区的社会发展和民生福祉，为“一带一路”倡议的可持续发展作出积极贡献。

推进职业教育，助力金色梦想

十年来，中航国际始终依托并秉承中国“授人以渔”的传统智慧，持续深耕“非洲职业技能大赛”公益品牌，多维度助力人才长远发展，为当地青年带来“技能改变命运”的希望，让每一颗金子拥有发光的机会与可能。目前旗下职业教育项目持续拓展，新建或升级改造 180 余所职业技术学校，每年可培训 2 万名师生，获得高级技能培训的人才就业率超 80%。

科特迪瓦 | 七所职业培训学校

案例

科特迪瓦职业培训学校项目由中航国际成套设备有限公司负责设计、建造、提供装备及协助运维。该项目在科特迪瓦主要的 7 个城市新建 7 所职业培训学校，培养包括机械加工、电子电工、汽车维修等 14 大类学科人才，每年可满足近 6,000 名学生的职业技术培训需求，这将在相当长一段时间内有助于科特迪瓦整体职业教育质量水平提升，为该国经济发展提供必要的人才储备。



▲ 贝雷邦校区

加蓬 | “职教中心是一个象征”

案例

自 2011 年起，中航国际依托国内大量优质的职教资源，与加蓬职教部携手策划、运作符合当地特色的职业教育项目，其内容涵盖机械加工、电子电工、汽车维修、焊接、铁艺、制冷、土木、工程机械操作与维修、农机操作与维修、木工、信息技术和航空服务共 12 个专业。

截至目前，加蓬职教项目累计吸收在校生 1,000 余人，累计培养加蓬教师 60 余人，不仅有效解决加蓬技能人才短缺与青年人失业率高居不下的巨大社会矛盾，而且为该国现代工业发展注入重要动力。加蓬总统阿里·邦戈在社交媒体多次发文表示：“这是发展我国加工业的重要举措。职教中心是一个象征。”

▼ NKOK 校区



加纳 | 中加职教合作典范

案例

加纳职教项目为当地 23 所大中专职业院校进行升级改造，提供系统规划、课程设计、实验实训楼的设计建造、设备供货、教师培训和售后质保等系列服务，包括电子电工、机械加工、土木工程、汽修及焊接五个专业，每年可培养约 3 万人。2019 年 11 月 11 日，中国国务院副总理出席项目开工仪式，并表示：“中加教育合作成效显著，发展非洲职业教育，向非洲青年提供职业技能培训，在解决其就业的同时为非洲国家培养大批高素质的劳动者和技术人才，为其社会发展作出更大贡献，意义重大。”



▲ 汽修专业师资培训



▲ 焊接专业师资培训



▲ 项目开工仪式



▲ 数控车床师资培训

金也淘奖学金 | “山川异域，吾爱不移”

案例

金也淘于 2011 年入职中航国际，他以实际行动努力践行“一带一路”倡议，创新思维、勇于探索，长期奋斗在“一带一路”最前线。他曾负责肯尼亚大中专院校升级改造项目，该项目旨在培养肯尼亚职业技术人才，助力肯尼亚工业化进程，加强中非人文交流合作。2019 年 3 月 10 日，金也淘在前往肯尼亚执行下一阶段项目途中不幸遇难，将生命奉献给了他所挚爱的职业教育事业，也永远留在了挥洒青春汗水的非洲土地。

2021 年 1 月 25 日，中航国际成套设备有限公司为纪念金也淘，员工自发集资设立“金也淘奖学金”，并自 2022 年，每年向位于肯尼亚首都内罗毕红山路的医山中学捐助一百万肯尼亚先令（约合 1 万美元），用于支持 10 至 20 名品学兼优的贫困学生，资助他们完成学业，创造未来。



▲ “金也淘奖学金”捐赠仪式

强化本地雇佣，促进社区就业

丝路十年，中航国际始终坚持以项目全过程带动当地全方面发展，通过本土化运营和项目属地化管理，有效应对海外项目运营的跨文化挑战，并为当地创造大量就业岗位。

斯里兰卡南部高速延长线第一标段项目团队由 700 余名中方管理人员和 4,400 余名斯里兰卡当地人员共同组成，属地化率近 87%。据不完全统计，该项目自动员至今，带动当地就业 33,912 人次，其中直接就业 14,204 人次，间接带动就业 19,708 人次。项目为斯里兰卡培养了大批优秀管理和技术人才，其中当地优秀工程师和管理人才累计 728 人，当地技术工人 7,722 人，目前大部分管理和技术人员在港口城、中部高速等斯里兰卡重大项目上，继续发光、发热。

中国航空技术国际工程（肯尼亚）分公司在建路桥项目雇员本地化率皆超过 90%，以在建 RWC264 公路项目为例，肯方员工 165 人，中方员工 6 人，肯中员工比例达 28:1，本地化率达 96%。中国航空技术国际工程有限公司承建的安哥拉内图博士国际机场（即安哥拉罗安达新国际机场）项目共雇佣当地施工操作、技术管理及翻译等人员近 1,600 人，随着项目推进，本地的就业岗位还在持续增加。



▲ 斯里兰卡南部高速延长线项目工作人员合影

尼泊尔 | 援尼学校项目

案例

“你们给我的爸爸提供了工作，这样我的爸爸不用离开我和妈妈去很远的地方工作，我每天都能看到他，都是因为中国公司让我们的家庭越来越好，我非常谢谢中国叔叔、哥哥和姐姐，我每天从新学校路过的时候就想能够在新学校上课，我很开心，新学校非常漂亮、非常大。我一定会好好学习，像叔叔、哥哥、姐姐一样，能够为祖国作贡献。”

——尼泊尔小朋友



援尼学校项目由中国航空技术国际工程有限公司尼泊尔分公司承建，项目不仅为当地村民带来新的就业机会，也为当地的少年儿童提供全新的学习环境。尼泊尔小朋友在和 90 后员工张丽芳聊天时，开心地表达对中国企业的感激之情和对新学校的期冀。

◀ 天真烂漫的尼泊尔孩童与 90 后员工张丽芳合影

目前，在援尼学校工作的村民高峰期达 200 人，平均达 150 人，该项目不仅提供就业平台，还为当地村民提供跟着中国技术工人学习技术的机会。



▲ 中国员工与尼泊尔当地村民合影

肯尼亚 | 属地人才招聘战略深入推进

案例

中国航空技术北京(东非)有限公司坚持本土化运营和发展的策略,目前当地员工人数 85 人,占公司总人数的 90%。通过公开竞聘,鼓励和吸纳当地员工走上管理岗位,涌现一批销售总监、技术总监、服务总监等高级管理人员。

2017 年底,中国航空技术国际工程(肯尼亚)分公司参与由内罗毕大学孔子学院主办、肯中经贸协会和肯尼亚中华总商会协办的肯尼亚大学生招聘会,面向肯尼亚大学生招聘土木工程、测量员、试验员、人力资源管理、市场营销、行政助理、法务、翻译等专业人才。招聘会上共收到 300 多份简历,20 余人经初步筛选后符合复试条件。



▲ 内罗毕大学校园招聘

肯尼亚 | Mathari 小学扩建保障孩子们的受教育机会

案例

2015 年,中国航空技术国际工程(肯尼亚)分公司以零利润形式承建内罗毕郡 Mathari 小学扩建项目,大规模改扩建原有拥挤、破败的校舍,新建两栋三层教学楼、室外操场,新增 32 间教室及办公室、礼堂、篮球场、餐厅、厨房、洗手间等各类教学生活设施。项目在建设期便获当地居民与社交媒体的高度关注。公司以高标准完成这一环境优美、设施先进、儿童友好的小学校舍,并于 2017 年移交校方投用办学。新学校新增 1,000 名孩子的受教育机会,并为 8 位专职教师提供就业机会,产生广泛而积极的社会影响。



▲ Mathari 小学师生合影

投身公益事业,凝聚丝路温情

十年来,中航国际始终坚持“项目在哪,企业社会责任就在哪”,针对当地政府需求、当地百姓之难,及时开展力所能及的帮助和救援。十年丝路,中航国际在公益中凝聚人间大爱,在社会实践中扛起中国央企的出海责任。

中国航空技术国际工程有限公司斯里兰卡分公司连续七年举办中斯友谊运动会,持续六年捐助“劳瑞斯”女子孤儿院,并对视障福利组织、特殊教育学校、贫困学校、敬老院等进行爱心帮扶捐赠。公司员工为当地居民打井解决饮水问题,多次为当地的医疗机构、战后军人及居民捐赠医疗设备及医用物资,并协助中国红十字国际救援队在受灾区域开展灾后救援工作。



▲ 为孤儿院学生送新年祝福及学习用品

肯尼亚 | 抢险救灾

案例

2013年8月7日，正在肯尼亚首都国际机场施工的中国航空技术国际工程有限公司员工，看到候机楼失火，第一时间组织项目现场所有水车和可用的机械设备投入到灭火中，并将施工中的停车楼免费进行装修，为机场提供两年多的旅客到达服务，免费提供大量活动板房为旅客提供候机服务，肯尼亚分公司总计花费100多万美元。时任肯尼亚总统肯雅塔表示“这是中航国际人送给肯尼亚人民的最好礼物”。



▲ 组织救火

2019年12月11日，由于连日暴雨突发洪涝，A4公路项目附近重要的交通干线被阻断。中国航空技术国际工程（肯尼亚）分公司积极响应当地社区的救援请求，派出大型挖掘机等专业设备参加抢险，帮助恢复因洪涝灾害而阻断的交通。



▲ 帮助当地抗洪、恢复交通



2022年2月18日凌晨，A4公路项目附近小镇 Suguta 突发大火，项目组立即派遣水车和操作员前去帮助灭火，成功阻止火势的蔓延，为当地居民避免了可能发生的重大生命财产损失，获得当地居民的广泛赞许。

◀ 在火灾现场参与救援

肯尼亚 | 慰问捐赠福利院

案例

2022年7月10日，中航国际走访、慰问位于内罗毕贫民窟的孤儿院，在物价上涨的寒冷冬天为孩子们送上米、面、油等食物及衣服，送上来自中国企业的温暖与关爱。



▲ 为孤儿院孩童送去生活用品

2022年12月9日，中航国际为内罗毕希普拉中心捐赠安装的太阳能设备正式启用，为生活在这里的60多名孤儿和被遗弃儿童带去光明和希望。



▲ 捐赠太阳能设备

零碳未来 赋能和谐发展

章节引言

作为参与“一带一路”建设的一员，我们在海外发展期间严格遵守当地生态环保相关政策，积极参与全球气候治理，建立完整的绿色管理体系，确保我们的业务运营与环境保护相协调。我们通过采用环保技术和创新的工艺流程，最大限度地减少资源消耗和废物排放，并积极开展生态保护，努力实现人与自然的和谐共存。

本章节回应的 SDGs 议题

7 经济适用的清洁能源 	9 产业、创新和基础设施 	11 可持续城市和社区 	12 负责任消费和生产 	13 气候行动 
---	--	---	---	---

绿色发展，践行可持续理念

十年来，中航国际始终坚持绿色丝绸之路理念，积极响应“双碳战略”，通过持续完善安全环保体系，扩大绿色管理队伍，强化绿色管理能力，有效夯实节能减排管理基础。同时，公司积极参与探讨绿色战略实践路径，不断加强环保科技的创新与应用，树立低碳环保的企业形象，打造绿色责任品牌，助力“一带一路”绿色建设不断发展。

完善环保管理体系，提高风险防控

中航国际高度重视自身发展和经营决策为“一带一路”沿线国家社会和环境带来的影响。为确保绿色管理的可持续性，公司严格遵守所在国的环境保护条例和法规，并制定一系列绿色管理战略和环保准则，以实际行动将环境保护理念融入到各项业务活动中。

为持续加强环境应急管理工作，建立环境预警及应急机制，公司制定、完善并严格遵循《中国航空技术国际控股有限公司突发环境事件应急预案》等相关规定，逐步完善环境风险管理体系，有效控制和减轻突发事件对环境、社会及公司财产造成的危害，为公司绿色发展树立坚实屏障。

探索环保技术研发，加大环保投入

在海外发展期间，中航国际不断投入资源进行环保技术研发与创新，推动绿色技术应用与推广，为绿色发展注入科技动力，因地制宜，打造出一个又一个绿色项目。2022年，中航国际节能环保总投入1.53亿元，环保培训113场次，覆盖10,649人次，环保培训总时长达270小时。



▲胡努特鲁电站



安哥拉 | 内图博士国际机场

案例

内图博士国际机场是中国企业在海外一次性建设完成的功能最全、规模最大的国际机场项目。机场航站楼运用成熟的绿色节能技术和先进的BIM技术，全面降低建筑能耗，铸就一座安全、绿色、节能环保的信息化机场。机场建筑造型充分利用自然采光，幕墙和窗户采用中空LOW-E玻璃，外墙加装保温隔热材料，照明设施采用LED光源及高效节能产品设备，大大降低能源消耗。机场内废水，形成的中水由太阳能加空气源热泵提供生活热水，由先进的污水及固废处理设备处理用于绿化灌溉，环保性能得到显著提升。



▲内图博士国际机场

低碳节能，探寻共生之道

气候变化是人类面临的共同挑战，中航国际也将应对气候变化作为自身的责任。公司积极践行节能减排，推行绿色运营，最大限度减少资源消耗和废物排放，努力降低对自然环境的不良影响。

推进节能管理，落实“双碳”目标

中航国际不断探索、积极实践，逐步将践行社会责任贯穿于公司生产经营管理的全过程，已经形成公司领导班子牵头、多部门和业务模块共同协作实施的成熟模式，对于系统地推动社会责任实践开展提供了有力保障，保证企业战略经营符合可持续发展的要求。

中航国际将节能约束性指标纳入各投资企业经营业绩考核体系，努力建设监督、评价与激励等节能环保管理的长效机制；公司内部成立节能环保工作领导小组，建立相应工作管理机构，明确各方节能环保职责，从而构建从上到下的节能减排组织领导管理体系，切实履行节能环保的社会责任，多措并举为“一带一路”标下绿色脚注，持续助力实现“双碳”目标。

阿联酋 | JSW 余热发电项目

案例

中国航空技术北京有限公司承接的阿联酋 JSW 余热发电项目为回收业主 4000TPD 和 5000TPD 两条水泥熟料线的废热，建造 15MW 的余热发电系统。该项目是直接回收水泥厂废热并且可以进行发电的绿色节能系统，系统运行不消耗任何额外燃料，运行后可降低水泥厂 35% 左右的电耗，减排二氧化碳约 9 万吨 / 年，节省标煤约 4 万吨 / 年，同时可沉降 90% 以上熟料生产过程中产生的粉尘，经济和环保效应显著，高度契合阿联酋“2050 碳中和”目标。



▲ JSW 余热发电项目现场

倡导环保理念，贯彻绿色办公

为了践行绿色办公理念，公司在深化推进数字化、信息化转型的同时，加快了设备改造与信息系统的集成，无纸化已经成为公司智能制造重要特点。此外，公司积极开展环保宣传和行动，传播建设资源友好型企业理念。



生态保护，致力和谐发展

保护环境和促进可持续发展是实现“一带一路”共同繁荣的重要因素。中航国际积极践行绿色公益，通过合理规划开展生态修复工程，注重物种多样性保护，努力为维持生态系统稳定贡献力量。

注重生态修复，守护美丽风景

为促进项目与当地环境保护、旅游开发、生态发展的和谐共处，中航国际积极探索绿色发展与生态文明建设相得益彰的有效途径，将节能、生态和环保的理念渗透到规划设计、区域建设和运营中。

斯里兰卡 | 南部高速延长线第一标段项目

案例

斯里兰卡是一个非常重视自然生态和环境保护的国家，民众普遍关注生态和环境维权。作为一项名副其实的“中国出品”的海外工程，南部高速延长线项目从立项到竣工，始终恪守“绿色、生态、环保”的发展目标，高度关注对斯里兰卡动物与自然环境的保护，根据沿线地理位置区别、野生动物活动和迁徙方式等统筹设计，有针对性地采取“四项举措”，在 13.27 公里的森林保护区内设置多处动物通道，最大限度减少对高速周边野生动物的影响，同时最大程度保证沿线原有生态系统的稳定。



▲ 高速路上的动物通道

保留高速两旁既有的河流和灌溉渠沟，极大降低新建高速滞洪效应的同时，减少生态影响

在洪泛区、软路基区采取高架桥替代原始的土方开挖填筑路基，占地面积小、生态友好，避免因土方开挖引起的滑坡、植被破坏、水土流失

生态环保 四项举措

全线设置安全距离网，在森林保护区建设动物通道，避免野生动物误入施工区域，保证动物正常迁徙

路堤、路堑、中央隔离带实现 100% 植被覆盖，恢复高速施工范围弃土场、占用地植被，将南部高速打造成为斯里兰卡一条靓丽的风景线

践行物种保护，守护生态平衡

中航国际高度认同并遵循《生物多样性公约》，通过生态修复、对栖息地调查研究等举措，有针对性地制定保护本土动植物的可行对策。各项目组与当地环保有关部门积极沟通，鼓励和支持员工参与各类环境保护活动，不断提升环保意识和环保行动力。

肯尼亚 | 救助围困大象

案例

2022 年 3 月 1 日，肯尼亚当地 Mugie 动物保护区一头大象失足跌入沼泽泥潭，情况十分危急。接到当地保护区、野生动物保护协会的求助信息后，中航国际立即派遣专业设备前往营救。经过数个小时的紧张作业，受困大象终于成功脱险。本次救助展现了中航国际作为中国企业的责任担当，在当地赢得极好的口碑和社会效应。



▲ 救助受困大象

未来展望

2023年是“一带一路”倡议提出十周年，也是推动航空工业高质量发展和实现中航国际“二次腾飞”战略构想的关键一年。中航国际将在今后继续全面贯彻新发展理念，持续优化管理结构与产业结构，履行全球可持续发展倡议，践行海外社会责任。

我们将持续提升航空业务供应链集成服务的广度和深度，全力保障供应。随着“一带一路”建设的不断推进，航空运输的需求将进一步增长。中航国际将继续加强与合作伙伴的互联互通，提升供应链整合能力，确保项目顺利开展，为各国经济发展提供可靠支持。

我们将继续履行海外社会责任，积极服务社会发展。中航国际将一如既往地投入资源，高质量承建海外基础设施建设、职业教育、医疗等公共事业及公益活动，通过与当地政府组织、官方机构和 NGO 组织的合作，积极参与改善当地社区生活质量，推动社会公益事业持续发展。

我们将不断探索环保技术研发，促进可持续发展。坚持以绿色为先的发展思想，不断提高绿色管理水平，积极落实“双碳”部署，推动产业结构向绿色低碳转型；落实航空工业节能降耗发展方针，注重污染防治工作的实施，为应对气候变化、实现可持续运营，不断贡献中航国际力量。

中航国际将积极回应可持续发展议题，持续助力“一带一路”建设，向着新的十年征程，扬帆再远航。

附录

指标索引

一级标题	二级标题	CASS-CSR4.0对标	GRI对标	SDGs对标
报告说明		P1.1, P1.2, P1.3	GRI 2	/
高管团队致辞		P2.1, P2.2	GRI 2	/
关于我们		P4.1, P4.2, P4.3, G1.1	GRI 2	/
责任专题：“一带一路”十周年：十年征程再启航		P3.1, P3.2	/	/
责任专题：非洲职业技能挑战赛 (ATC): 点亮非洲青年梦想		P3.1, P3.2	/	/
合规策略 释放治理效能	体系构建，书写管理新篇	G1.2, G2.1, G3.1 G3.2, G3.		SDGs9
	议题识别，勾勒责任蓝图	G2.1, G4.2, G6.1	GRI 3	SDGs12
	合规经营，笃行责任担当	M1.1, M1.4, S1.1, S1.2 S3.1, S3.2, S3.3		SDGs17
融合增长 驱动卓越运营	质量至上，强化高效管理	M2.1, M2.2	GRI 203	SDGs8 SDGs9
	价值创造，打造产业范式	M2.11, M2.18, M3.6	GRI 203	SDGs11 SDGs12
	创新实践，共享时代机遇	M2.4, M2.5, M2.7		SDGs17
向善前行 履行社会责任	以人为本，加强人文关怀	S2.1, S2.2, S2.8, S2.13 S2.14, S2.15, S2.16 S2.17, S2.18, S2.19	GRI 401, GRI 402 GRI 403, GRI 404 GRI 405, GRI 406	SDGs3 SDGs8 SDGs9
	相互成就，助力安全先行	S3.1, S3.2, S3.3, S3.4	GRI 410	SDGs10 SDGs12
	造福本土，汇聚公益能量	S1.5, S1.6, S4.1, S4.2, S4.3, S4.4, S4.9	GRI 203, GRI 413, GRI 415	SDGs17
零碳未来 赋能和谐发展	绿色管理，深入持续经营	E1.1, E1.2, E1.3, E1.6, E2.1, E2.2, E2.3, E2.4	GRI 302 GRI 303	SDGs7
	净零排放，探寻共生之道	E1.9, E1.10, E2.1 E2.3, E2.4, E2.12 E2.18, E2.25	GRI 302 GRI 305	SDGs9 SDGs11 SDGs12
	生态保护，聚焦良性互动	E1.3, E2.1, E3.3 E3.4, E3.6	GRI 304	SDGs13
未来展望		A1	/	/
指标索引		A5	/	/
意见反馈		A6	/	/

意见反馈

尊敬的读者，您好：

非常感谢您在百忙之中阅读《2023 中航国际“一带一路”十周年海外社会责任报告》。为持续改进中航国际海外社会责任履责工作，我们希望聆听您的意见和建议。请您填答下方问题，对我们的报告提出宝贵意见。

封闭性问题：（请在您作答的方块内画“√”）

1. 您对本报告的总体评价如何：

很好 好 一般 差 较差

2. 您认为本报告是否能反映公司对管理、经济、社会和环境的影响：

是 一般 否

3. 您认为本报告所披露信息、数据、指标的清晰、准确、完整度如何：

很高 高 一般 低 较低

4. 您认为本报告的结构安排如何：

很合理 合理 一般 差 较差

5. 您认为本报告版式安排、表现形式设计是否易读：

很好 好 一般 差 较差

开放式问题：（在下划线上写出您所认为的答案）

1. 您认为本报告哪些方面最让您满意？

2. 您认为本报告还需要披露哪些您希望进一步了解的信息？

3. 您对中航国际海外履责工作有哪些意见和建议？

联系方式：

北京市朝阳区北辰东路 18 号中航国际大厦

邮政编码：100101

超越商业 共创美好世界

中国航空技术国际控股有限公司

AVIC INTERNATIONAL HOLDING CORPORATION

地址：中国广东省深圳市福田区华富路 1018 号中航中心

网站：www.avic-intl.cn



中航国际微信公众号